



WE ARE **BYLDIS**

Leverancier van een totaal concept:

- Prefab en Facades

Leverancier van totaaloplossingen

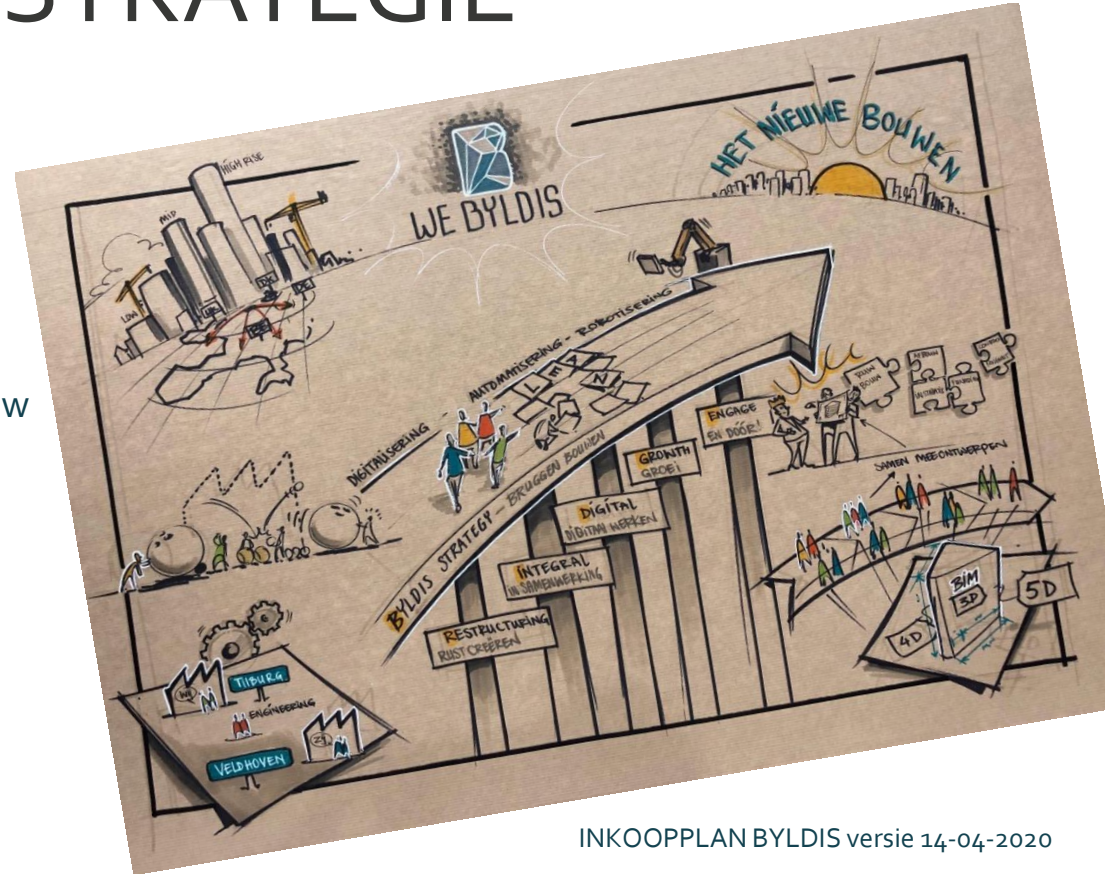
- Engineering
- Productie
- Montage

ORGANISATIE STRATEGIE



The Big 5 of Byldis

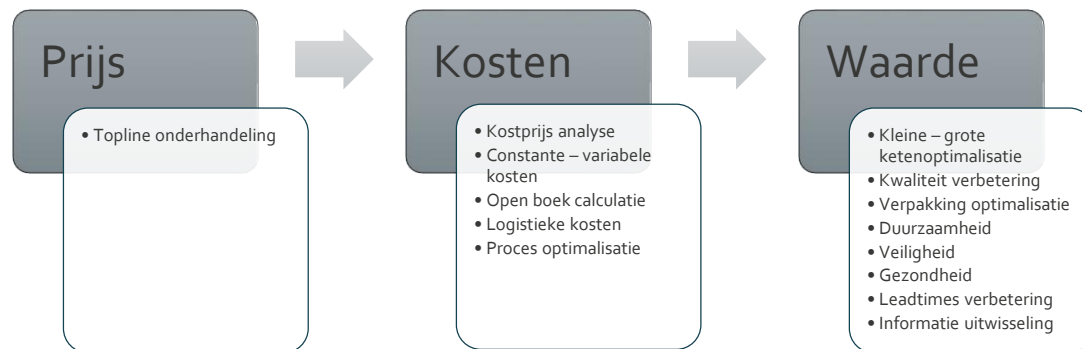
1. Totale controle
2. Tot 50% sneller dan traditionele bouw
3. Veiliger bouwen met klein team
4. 1.001 designmogelijkheden
5. Duurzaam





VISIE

De focus van inkoop bij Byldis moet verschuiven:





INKOOPDOELEN

gekoppeld aan de organisatie strategie

Maatschappelijk Verantwoord
Inkoopbeleid (MVI)

Certificering:

- BES 6001
- CSC



- Waarde creëren, minder risico's en hogere marges
- Beheerst inkoopproces; 1^e prioriteit ligt bij PRJ in Tender- en Uitvoeringsfase
- Versterken van de inkooporganisatie

Afstemming met Byldis Facades

- Methodiek
- Delen van (markt)kennis
- Relatiebeheer
- Samenwerking

Verkennen van nieuwe
internationale markten (UK &
Scandinavië)

- Montage
- Transport
- Prefab elementen
- Engineering

Automatisering:

- CRM / SRM
- planning en voorraadbeheer
- bestelproces
- factuurverwerking

KPI's o.b.v. service en kwaliteit

- Productkwaliteit
- Leverbetrouwbaarheid

(raam)overeenkomsten met
leveranciers van arbeid, inserts,
transport en grondstoffen

"interne" overeenkomsten

Contract coverage 75%
(overeenkomsten en inkooporders)



INKOOPSTRUCTUUR

Voltooid:

- ✓ Lijst bevoegde bestellers en bevoegdheid (Beslissingsbevoegdhedenmatrix)
- ✓ Inkoopprocedures (algemeen, raamovereenkomsten, projecten, projecten in tenderfase)
- ✓ Lijst (goedgekeurde) voorkeursleveranciers
- ✓ Leveranciersbeoordeling
- ✓ Algemene Inkoop Voorwaarden Byldis (NL)
- ✓ Templates project overeenkomsten – extern (NL)
- ✓ Templates project overeenkomsten - intern
- ✓ Ontvangstproces (procedure)
- ✓ Templates RFO's (montage, staalconstructie)
- ✓ Kenbaar maken van overeenkomsten

In behandeling:

- Bestelprocedure(s)
- Ontvangstproces (bevoegde ontvangers)
- Digitale factuurverwerking
- Algemene Inkoop Voorwaarden Byldis (EN)
- Templates project overeenkomsten – extern (EN)
- Templates RFO's (transport, elementen, montagekranen



LEVERANCIERSKEUZE

H:\Inkoop\purchase – vendor rating

- ISO 9001 (kwaliteit)
- ISO 14001 (milieu)
- OHSAS 18001 (arbeid)
- BES 6001
- MVO prestatieladder
- CO₂ Footprint
- VCA, SCC (veiligheid)



MVI

Maatschappelijk Verantwoord Inkopen



Doelstellingen:

1. Bij iedere tactische inkoop minimaal één MVI selectie- en gunningscriteria opnemen
2. Lokaal inkopen; inkoopstrategie:
 - Kwaliteit en Leverbetrouwbaarheid zijn knock-out criteria
 - Bij gelijke geschiktheid bij voorkeur “lokaal” inkopen
3. “waste minimization” in de keten (re-ducing, re-cycling, re-using)
 - Voorbeeld: restant isolatie gaat retour naar de producent om opnieuw verwerkt te worden





INKOOPPROCES

